جامعة زيان عاشور - الجلفة	
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير	
قسم علوم التسيير	تخصص: موارد بشرية / السنة: أولي ماستر / السنة الدراسية: 2020/2019

سلسلة الاعمال الموجهة

الحالة الأولى:

مؤسسة لإنجاز الآبار لديها ثلاث آلات للحفر، كلفت بحفر ثلاث آبار في مناطق مختلفة. إن تكلفة الحفر تختلف حسب كل آلة من جهة وحسب الطبيعة الجيوفيزيائية للتربة التي يحفر فيها كل بئر من جهة أخرى، وقد بينتها –التكلفة– الدراسة الأولية التي قامت بها المؤسسة كما هي موضحة في الجدول التالي:

(الوحدة: ألف دينار)

الوظائف / الآلات	M1	M2	M3
A	18	6	14
B	12	14	10
C	16	8	10

المطلوب: إيجاد أفضل تخصيص للآلات بحيث تتحمل المؤسسة أقل تكلفة ممكنة لأحفر الآبار الثلاثة.

الحالة الثانية:

مؤسسة للنقل المدني تمتلك ثلاث حافلات مختلفة الحمولة تريد تخصيصها لنقل الركاب من ثلاث أحياء متباعدة، الدراسة الأولية بينت انه وفقا للتعريفة الجاري العمل بها ووفقا لحجم حركة الركاب فإن الأرباح التي يمكن الحصول عليها من جراء تخصيص حافلة لكل حي موضحة في الجدول التالي:

(الوحدة: ألف دينار شهريا)

الأحياء / الحافلات	S1	S2	S3
A	72	24	56
B	48	56	40
C	64	32	40

المطلوب: أوجد التخصيص الذي يسمح للمؤسسة بالحصول على أكبر ربح ممكن.

الحالة الثالثة:

في مكتب قانوني لتدقيق الحسابات أربع مجاميع للتدقيق، وقد تقدمت أربع شركات بهدف تدقيق حساباتها بسرعة لمعرفة مركزها المالي في سوق الأوراق المالية، وقد قدر الوقت اللازم للتدقيق من طرف كل مجموعة كما يلي:

(الوحدة: ساعة)

		الشركـــــــــات			
		I	II	III	IV
العمال	A	27	18	19	21
	B	18	15	16	19
	C	19	17	18	15
	D	20	23	15	24

المطلوب: إجراء التخصيص الأمثل لتخفيض فترة التدقيق إلى أقل ما يمكن باستخدام الطريقة الهنغارية.

الحالة الرابعة:

تقوم إحدى البلديات بتنفيذ خمسة مشاريع صغيرة وترغب بتعيين مهندس مسؤول عن كل مشروع علما بأن تكلفة انجاز كل مشروع من قبل كل مهندس موضحة في الجدول أدناه:

(الوحدة: ألف دينار)

		المشاريع				
		A	B	C	D	E
المهندسون	أحمد	10	3	3	2	8
	عبد الله	9	7	8	2	7
	محمد	7	5	6	2	4
	علي	3	5	8	2	4
	حسين	9	10	9	6	10

المطلوب: إجراء عملية التخصيص باستعمال الطريقة الهنغارية بحيث توزع المشاريع على المهندسين بأقل تكلفة ممكنة.

الحالة الخامسة:

يرغب أحد الأساتذة المتخصصين في بحوث العمليات بتكليف أربع طلبة يدرسون لديه بحل ثلاث مسائل مختلفة في أقل وقت ممكن (مسألة لكل واحدة لكل طالب). علما أن الزمن الذي قد يستغرقه كل طالب في حل كل المسائل موضح في الجدول أدناه:

(الوحدة: الدقائق)

		المسائل		
		برمجة خطية	مسألة تخصيص	مسألة نقل
الطلاب	حسام	15	20	10
	هدى	20	8	11
	نسرين	12	17	23
	فاروق	16	13	9

المطلوب: إجراء عملية التخصيص باستخدام الطريقة الهنغارية بحيث يكون الزمن الكلي لحل المسائل أقل ما يمكن.

الحالة السادسة:

لدى مصنع أربع خطوط إنتاج يعمل عليها أربع عمال فنيين، والجدول التالي يمثل إنتاجية كل عامل داخل كل خط من خطوط الإنتاج:

		خطوط الإنتاج			
		I	II	III	IV
العمال	A	5	10	7	9
	B	6	4	5	3
	C	9	2	8	11
	D	3	7	13	12

المطلوب: استخدم الطريقة الهنغارية في تحديد التخصيص الأمثل للحصول على أعلى إنتاج.

الحالة السابعة:

اشترت إحدى الشركات الصناعية أربعة ماكينات جديدة وتريد تركيبها في خمسة أماكن فارغة في مصنعها. فإذا علمت أن الماكنة الثانية **M2** لا يمكن تركيبها في المكان **C** وأن الماكنة **M3** لا يمكن تركيبها في المكان **A**. وأن تكاليف تركيب كل ماكنة في كل مكان من الأماكن الفارغة موضحة في الجدول أدناه:

(الوحدة: ألف دينار)

		المكـــــان				
		A	**B**	**C**	**D**	**E**
الماكينات	**M1**	4	6	10	5	6
	M2	7	4	///	5	4
	M3	///	6	9	6	2
	M4	9	3	7	2	3

المطلوب: إجراء عملية التخصيص باستعمال الطريقة الهنغارية بحيث تكون تكلفة التركيب أدنى ما يمكن.