

## المدرسة البيروقراطية :

يعتبر عالم الاجتماع الألماني ماكس فيبر Max Weber رائد هذه المدرسة، وقد عاصر رواد المدرسة العلمية و المدرسة الادارية ، و كان يرى أن نظرياتهم تصلح فقط في المشاريع الصغيرة ، و اعتبر نظريته في إقامة الجهاز البروقراطي من شأنها تحقيق الفعالية التنظيمية ، وقد جاءت نظريته نتيجة للدراسات التي قام بها على الجيوش و الكنائس ، حيث توصل إلى أن تلك المنظمات تتسم بقواعد و إجراءات و أنظمة صارمة و متشددة و عقلانية و رشيدة و بعيدة عن الاعتبارات الشخصية و أقرب الى الموضوعية<sup>1</sup>

ماكس فيبر (1864-1920) هو عالم اجتماع و مفكر سياسي ألماني ، ولد في أيفورت كان في والده نائبا في البرلمان الألماني ، درس في جامعتي "برلين" و "هايدلبورغ" ، ناقش أطروحة الدكتوراه عام 1889

و في عام 1894 بدأ بتدريس مادة الاقتصاد السياسي ، توقف عن التدريس لأسباب صحية تنبأ بوقوع الحرب العالمية الأولى ، وتطوع ليكون ملازما أول في الجيش الألماني أثناء الحرب ، عين كمستشار للوفد الألماني في مفاوضات السلام في باريس عام 1919 قدم فيبر مجموعة من البحوث و الأعمال النظرية الهامة ، من أهم مؤلفاته "الاقتصاد و المجتمع" الذي اختصه لمعالجة البيروقراطية<sup>2</sup>

و لهذا بنى ماكس فيبر مدرسة البيروقراطية على المبادئ التالية :

- 1- التخصص و تقسيم العمل هو أساس النجاح في الوظائف و المنظمات
  - 2- التسلسل الرئاسي ضروري لتحديد علاقات واضحة بين الرؤساء و المرؤوسين
  - 3- نظام للقواعد يحدد ما هو مسموح و ما هو ممنوع من تصرفات العاملين و هو أمر ضروري للمنظمة
  - 4- نظام للإجراءات يحدد خطوات التنفيذ ضروري منعا للتخبط و الاجتهاد
  - 5- نظام العلاقات غير الشخصي يضمن الحياد و الموضوعية للعاملين
  - 6- الجدارة في التعليم و التدريب و الشخصية و الأداء هي أساس الاختيار و الترقية للعاملين
- و يلاحظ أن هناك نزعة من قبل المنظمات إلى استخدام هذه المبادئ ، و ذلك بنمو و زيادة حجم هذه المنظمات ، لأن هذا النمو يعني زيادة حجم العمل و لا بد من وجود ضابط و رابط للعمل ، و المبادئ الستة السابقة تضمن ذلك ، و تضمن حماية العاملين ضد أي شبهة تقصير أو تواطؤ ،

1- أحمد ماهر ، التنظيم : الدليل العلمي لتصميم الهياكل و الممارسات التنظيمية . الاسكندرية :الدار الجامعية ، 2005 ، ص 28

2- عبد الوهاب الكيالي ، الموسوعة السياسية ، ج4 ، بيروت : المؤسسة العربية للدراسات و النشر ، ط3 ، 1995 ، ص 656

و هنا يميل العاملون الى احترام هذه القواعد و الاجراءات و الأنظمة الصارمة ، بل يميل هذا الاحترام و يزيد الى حد الروتين و الى حد التشدد في التطبيق ، وعدم الحرية في التصرف في الظروف الجديدة و الاستثنائية التي لم تحظ بقواعد و أنظمة ، و الى حد تعطيل مصالح الآخرين و تعطيل العمل ما دام ذلك يحيي الموظفين ، و بها تبدأ عيوب النظام البيروقراطي في الظهور<sup>1</sup>

### أنواع السلطة عند ماكس فيبر

يوضح ماكس فيبر فكرته عن السلطة في التنظيم البيروقراطي من خلال عرضه لأنواع السلطة و القيادة ، و توجد ثلاث أنواع من السلطة :

- السلطة التقليدية

- السلطة البطولية أو الالهامية أو الكاريزماتية

- السلطة القانونية

و أهم عيوب النظام البيروقراطي هي :

- تضخم الأعباء الروتينية و الأوراق و التوقيعات و الأختام و الرسوم

- عدم اعتناء الموظفين بمصالح المنظمة ، حيث ينصب اهتمامهم على الاجراءات و ليس على تحقيق الأهداف

- شعور العاملين بأنهم يعاملون كآلات ، و انتقال نفس الشعور لمن يتعامل معهم

- تحجر السلوك و توحده بسبب الالتزام المتشدد بالاجراءات

- القضاء على روح المبادرة و الابتكار و النمو الشخصي<sup>2</sup>

ومما سبق يتبين لنا أن المدرسة الكلاسيكية أهملت البعد الانساني في تعاملها مع الفرد العامل على إعتبار أنه سلعة كباقي السلع الأخرى و تم اعتباره كتكلفة و هذا ما طرح جملة من الانتقادات التي لازمت هذه المدرسة الكلاسيكية لا سيما مع بروز الاتجاهات النقابية

<sup>1</sup> - أحمد ماهر ، مرجع سابق ، ص ص (28-29)

<sup>2</sup> - نفس المرجع الألف الذكر ، ص 29