

أنظمة معلوماتية لتسخير الميزانية

I- نظام المعلومات الموحد لوزارة المالية "نظام المعلومات المدمج للتسخير الميزاني (SIGB)

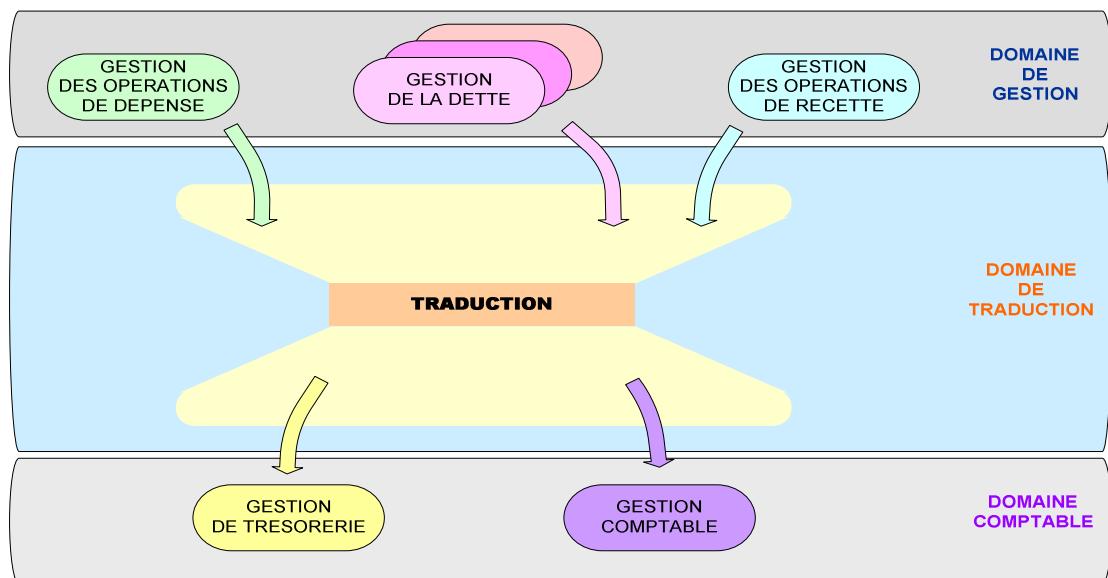
يهدف نظام المعلومات المدمج للتسخير الميزاني (**le système intégré de gestions budgétaire**) إلى تكريس وسائل حديثة للتسخير المالي والمحاسبي مالية الدولة، حيث تكون هذه الوسائل :

- ✓ مشتركة وموحدة بين كل من الأمر بالصرف، المحاسب العمومي والمراقب المالي،
- ✓ مشتركة بين كل الوزارات والإدارات المنفقة،
- ✓ موحدة ومشتركة بين المصالح المركزية وغير المركزية لكل وزارة.

إلى جانب ذلك فان هذا النظام الجديد لتسخير مالية الدولة يسمح بالتسخير المدمج والآن لمجموعة من الوظائف الميزانية والمحاسبية أهمها:

- ✓ وضع ميزانية الدولة حيز التنفيذ (**la mise en place de budget**) إلى جانب متابعة حركة الاعتمادات خلال السنة المالية،
- ✓ تنفيذ النفقات العمومية انطلاقا من :الالتزام بالنفقة، الأمر بالدفع، التصفية وكذا دفع النفقة.
- ✓ إصدار وتحصيل الإيرادات الخارجية عن الضرائب وإيرادات أملاك الدولة،
- ✓ مسک مختلف محاسبات الدولة ولاسيما المحاسبة العامة والمحاسبة الإدارية.

ومن أجل الاطلاع أكثر على مختلف المجالات التي يغطيها نظام المدمج للتسخير الميزاني، فيما يلي رسم توضيحي لأهم مكونات هذا النظام: الشكل رقم 01 : مخطط توضيحي لمكونات النظام المدمج للتسخير الميزاني (SIGB)



Réf : Ministère des Finances, Direction générale du budget : Stratégie de mise en œuvre de la réforme budgétaire en Algérie (2007-2010), document présenté par CRC – Sogema, octobre 2006, P20

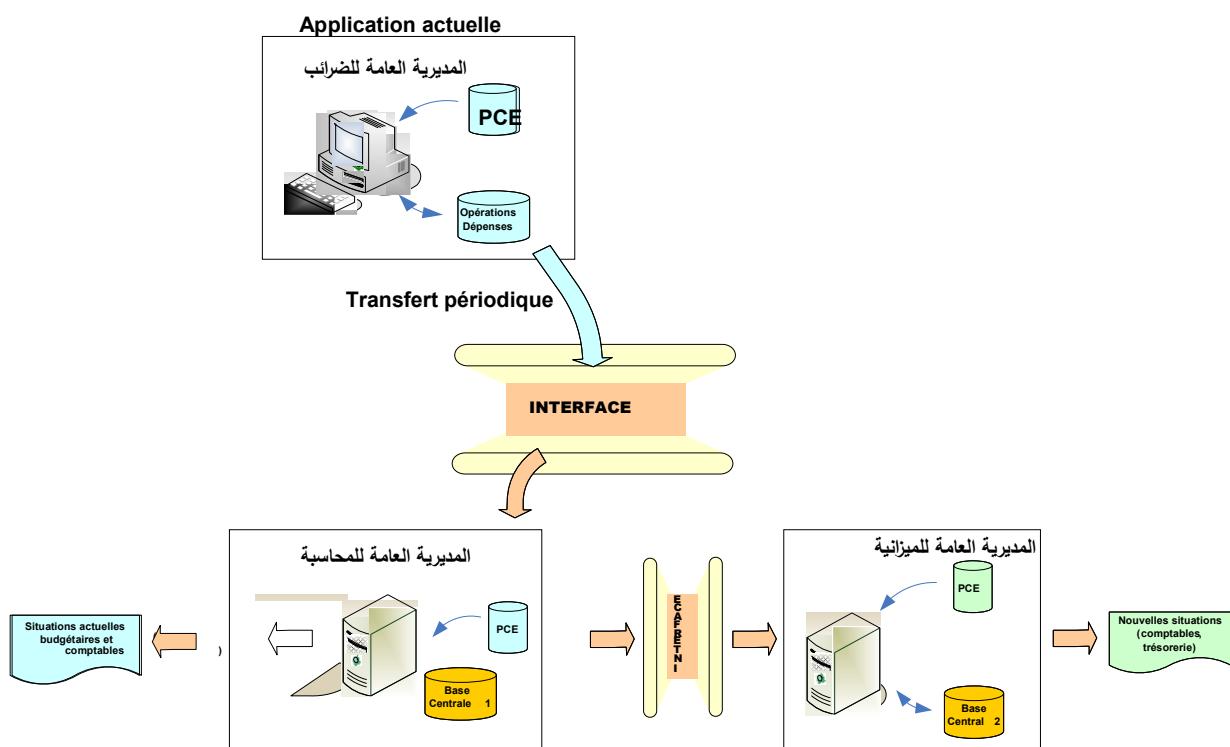
إن نظام SIGB يعتمد أساساً على العمليات المتعلقة بإعداد الميزانية وتنفيذها لاسيما في جوانبها المتعلقة بالنفقات العمومية وعليه سيتم ربط مختلف أنظمة المعلومات الغير مدمجة في هذا النظام عن طريق واجهات (interfaces) تسمح بربط هذه الأنظمة مما يمكن من إعطاء نظرة شاملة ومتكاملة عن التسيير المالي للدولة¹¹.

تشمل الواجهات المتعلقة بأنظمة المعلومات غير مدمجة، تلك المتعلقة بتسيير:

- ✓ الإيرادات الجبائية والتي تشرف عليها المديرية العامة للضرائب،
- ✓ إيرادات الجمارك والتي تشرف عليها المديرية العامة للجمارك
- ✓ الإيرادات المتعلقة بأملاك الدولة والتي تشرف عليها المديرية العامة للأملاك الوطنية

لكن ما تجدر الإشارة إليه هو أن مكونات هذا النظام المدمج لا تغطي كل العمليات المالية للدولة، وفيما يلي مخطط توضيحي لنظام الواجهات المعتمد في النظام المدمج للتسيير المالي (SIGB)، حيث لا يربط إلا بعض الخدمات وبعض الواجهات وليس كلها.

الشكل رقم 02 : مخطط توضيحي لنظام الواجهات المعتمد في النظام المدمج للتسيير المالي (SIGB)



Réf : Ministère des Finances, Direction générale du budget : Stratégie de mise en œuvre de la réforme budgétaire en Algérie (2007-2010), document présenté par CRC – Sogema, octobre 2006, P211

وعليه فمن خلال مبدأ التسيير المدمج يسمح هذا النظام بالربط بين محاسبة الامرين بالصرف والمحاسبات التي مسكتها المحاسبون العموميين من جهة وكذا مختلف المحاسبات المتعلقة بمختلف الإيرادات العمومية، وهو الأمر الذي يسمح بإعداد مختلف الجداول التي تمكن من الإطلاع على الوضعية المالية لحسابات الدولة والتي تعد من أهم المؤشرات التي توجه خيارات السلطات العمومية في اتخاذ مختلف القرارات الاستراتيجية في عملية التسيير العمومي.

II- نظام المعلومات المدمج للتسير الحكومي للميزانية (SIGBUD)

بعد هذا النظام، نظاماً منا يعتمد على تقنية الويب لإعداد الميزانيات التي ترتكز على النتائج. تم تصميمه لتمكن الحكومات من استخدام أفضل الممارسات خاصة عندما يتعلق الأمر ببرمجة النفقات متعددة السنوات، كما يعزز هذا النظام الشفافية في إعداد الميزانية بالإضافة إلى السماح بقدر أكبر من المساءلة في تنفيذ الميزانية. بالإضافة إلى تحسين تخصيص الموارد من الأهداف المزمع تحقيقها وفق مؤشرات النجاعة يتم برمجتها مسبقاⁱⁱⁱ.

ونشير هنا إلى أنه تم تطوير نظام المعلومات المدمج للتسير الحكومي للميزانية (SIGBUD) من أجل إنتاج وثائق الميزانية وفقاً لمبادئ الإصلاح المالي العمومي. فهو يسمح لكل هيكل إدارة ما بالتحكم في عناصر ميزانيته وأهدافها، تفانياً لكل النقصانات والتناقضات لأنَّه يربط أيضاً قسم لنظام المحاسبة لمتابعة تنفيذ اعتمادات الميزانية وهذا لاسترداد المبالغ التي لم يتم إنفاقها فعلياً وجمع الإحصائيات لأغراض المقارنة التاريخية.

وعليه، يسمح نظام المعلومات المدمج للتسير الحكومي للميزانية (SIGBUD) بـ:

- ❖ التحكم في الأهداف الاستراتيجية والسنوية، ومتابعة النتائج المتوقعة ومؤشرات النجاعة بمقارنة تلك النتائج بالأهداف المسطرة والمبرمجة في النظام المدمج.
- ❖ تعميم إطار الإنفاق متوسط المدى (متعدد السنوات) وتقييم النجاعة والمساءلة، سواء من الناحية المالية أو من حيث تحقيق النتائج؛
- ❖ إدارة الميزانية العامة للدولة وفق في التصنيفات الوظيفية (CFAP) والاقتصادية (CEC) التابعة للأمم المتحدة.

كما يمكن استخدام نظام SIGBUD من طرف الهيئات اللامركزية (الجماعات المحلية والمديريات الجهوية والولائية...) أو المفوضية (المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري والمؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري) في الدولة بطريقة مستقلة أو متكاملة حيث تكون واجهاته متاحة على شبكة الإنترنت، لأنَّها تتيح إدخال البيانات عن بعد. حيث قد تم تصميم نظام SIGBUD على التكيف بسرعة مع التغيرات السياسية المالية للبلاد، حيث أن كل التصنيفات ووثائق الميزانية يمكن تعديليها دون تعديل البرمجة المطلوبة، كما يمكن أن يعمل هذا النظام بثلاث لغات في وقت واحد، مما يسمح للعملاء المالية للعمل في لغتهم المفضلة ولكن للحصول على ميزانية واحدة باللغة الوطنية (مع ترجمة بلغات أخرى إذا رغبت في ذلك).^{iv}

ⁱ Ministère des Finances, Direction générale du budget : Stratégie de mise en œuvre de la réforme budgétaire en Algérie (2007-2010), document présenté par CRC – Sogema, octobre 2006, P163

ⁱⁱ Ministère des Finances, Direction générale du budget : Stratégie de mise en œuvre de la réforme budgétaire en Algérie (2007-2010), document présenté par CRC – Sogema, octobre 2006, P 179

ⁱⁱⁱ شلال زهير، آفاق إصلاح نظام المحاسبة العمومية الجزائري الخاص بتنفيذ العمليات المالية للدولة، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة بومرداس 2014

^{iv} DENIDNI Yahia , la pratique du système budgétaire de l'Etat en Algérie, OPU ,p : 301