

محاضرة: طرق تقييم وتسعير الأصول  
الجزء الثاني: طريقة تدفقات الخزينة المتاحة FTD

تتشابه هذه الطريقة مع طريقة CFROI من حيث انها تركز على مقارنة التدفقات المستقبلية المتوقعة من المؤسسة مع قيمة الأصول الاقتصادية الحالية للمؤسسة فهذه الطريقة تتعامل مع المؤسسة على انها مشروع استثماري كبير ينتظر مالكي موارد المؤسسة منه ان تكون عوائدهم تتناسب وحجم الأموال المسخرة من الناحية العملية فإن حساب القيمة الاقتصادية للمشروع او المؤسسة تتم من خلال العلاقة التالية:

$$VE = \sum_{t=1}^{\infty} \frac{FTD_t}{(1+k)^t}$$

حيث  $VE$  القيمة الاقتصادية للمشروع او المؤسسة  $FTD_t$  تمثل التدفقات النقدية للخزينة ؛ و  $k$  كلفة الدين أي CMPC

ومنه وبما أن الأصول الاقتصادية لأي مؤسسة تتشكل من الموارد الداخلية أي الأموال الخاصة والموارد الخارجية والمتمثلة في الديون فإن القيمة الحقيقية للمؤسسة هي: القيمة الاقتصادية لها ومستبعد منها الديون المالية أي كل الموارد الخارجية للمؤسسة وعند ذلك نحصل على السعر الحقيقي للمؤسسة؛ وفي الكثير من الحالات ما تعتمد هذه القيمة عند الدخول للبورصة:

$$V = VE - D_f$$

تحديد مفهوم تدفقات الخزينة المتاحة FTD:

ان هذا المفهوم المستعمل معقد ويحتاج الى تدقيق فالتدفقات للخزينة هي الفوائض المالية التي تحققها المؤسسة خلال النشاط الاستغلالي وتحدد حسابيا بفائض الخزينة للاستغلال مطروحا منه نفقات الاستثمار منقوصا منه الضريبة على الأرباح أي:

$$FTD_t = ETE_t - d_t - TIm_t$$

$$ETE_t = EBE_t - \Delta BFR_t$$

حيث:

وعموما يمكن تحديد  $FTD$  من خلال العلاقة التالية:

$$FTD_t = R_{exp} + Am_t - \Delta BFR - I_t$$

حيث:

$R_{exp}$ : نتيجة الاستغلال بعد حساب الضريبة النظرية<sup>1</sup>

$Am_t$ : مخصصات الاهتلاك للسنة

$\Delta BFR$ : متوسط التغير السنوي لاحتياجات رأس مال العامل

$I_t$ : النفقات الاستثمارية للسنة

وهذا يعني ان مفهوم ETE او الفائض الخزينة للاستغلال يكون ذو معنى مالي إذا اضفنا له الاهتلاكات التي تعتبر قدرة إضافية على التمويل المستقبلي كما يمكن ان ينظر اليها على انها اقتصاد في الضرائب وتبقى المشكلة في تقدير حجم التدفقات المستقبلية التي تتطلب طرق دقيقة للحصول على مستوى من الثقة يتوافق الى الحد الأقصى مع حاضر المؤسسة؛ ولهذا تعتمد التقديرات على أساس ان التدفقات ثابتة.

مثال:

لنفترض ان مؤسسة صناعية حققت النتائج التالية في سنة 2012 وتقدم التقديرات للسنتين القادمتين مقدمة في الجدول:

- سجلت احتياجات رأسمال العامل للسنة 2012 بمقدار 100ون يتوقع ان تعرف نموًا بنسبة 20% للسنتين القادمتين
- بافتراض ان المؤسسة تعتمد في مخطط اعمالها على تقديرات ثابتة على أساس ان التدفقات ابتداء من سنة 2015 وما يليها تبقى كما هي عليه في سنة 2014.

بيان الوحدة	2014	2013	2012	كيلو دينار
الفائض الخام للاستغلال	650	600	500	
نتيجة الدورة الخامة	230	220	200	
استثمارات الدورة	43	43	40	
اهتلاكات ومؤونات	20	15	12	
أعباء عملياتية للدورة	1050	950	910	
ضرائب على الارباح	35%	35%	35%	
أموال خاصة	580	560	530	
مجموع الديون	510	480	460	
فوائد على الديون	60	30	29	

741	698	655	مجموع الاستثمارات
1500	1200	1100	رقم الاعمال

لحساب تدفقات الخزينة نقوم بإعداد الجدول التالي:

2014	2013	2012	
650	600	500	EBE
24-	20-	0	BFR $\Delta$ -
626	580	500	ETE=
43	43	40	-استثمارات
80.5	77	70	-الضرائب على الأرباح المدفوعة و المتوقعة
502.5	460	390	= تدفقات الخزينة FTD

من جهة أخرى يمكن حساب FTD من وجهة نظر تقديرية باعتماد مفهوم النتيجة التقديرية حسب طريقة McKinsey<sup>iii</sup> التي تعتمد على حساب النتيجة العملياتية قبل الضريبة وقبل الفوائد المستحقة على الديون والمعروفة اختصاراً بـ NOPLAT<sup>iii</sup> وتعتبر هذه الطريقة سهلة ومباشرة؛ حيث تعتمد على احتساب النتيجة العملياتية مباشرة من رقم الاعمال التقديري؛ وهو ما سيسهل على أخذ القرار داخل المؤسسة من اخذ نظرة سريعة عن المعطيات المستقبلية للمؤسسة وتحديد التدفقات المتوقعة؛ وعلى الرغم من ان دقة الطريقة تبقى في حاجة الى تأكيد ولكنها بالمقابل تقدم صورة مقربة وعملية في بناء مخطط اعمال للمؤسسة من خلال المثال السابق يمكن اعداد الجدول التالي:

2014	2013	2012	بيان
1500	1200	1100	1 رقم الاعمال
1050	950	910	2 أعباء عملياتية للدورة
80.5	77	70	3 الضرائب على الأرباح
369.5	173	120	3-2-1=4 نتيجة عملياتية Re
20	15	12	5 اهتلاكات الدورة
280	266	218	6 اهتلاكات مجمعة
389.5	188	132	5-4=7 تدفقات الخزينة الخامة FTB
24-	20-	0	8 BFR $\Delta$
-43	-43	-40	9 الاستثمارات الدورة
322.5	125	92	9-8-7=10 FTD
741	698	655	11 مجموع الاستثمارات

441	417	425	6-5-11=12	استثمارات (قيمة محاسبية صافية)
3385	2915	1974	13	رأسمال مستثمر <sup>iv</sup>
12.67	08.76	-	$4_{t-1}/13 = 14$	مردودية العملياتية للرأسمال المستثمر ROIC <sup>v</sup>

ولحساب القيمة الاقتصادية لتدفقات الخزينة نقوم بعملية تحيين باعتماد معدل للتحيين يتمثل في كلفة الأموال المرجحة wacc التي رأيناها سابقا

وفي المثال لنفترض ان كلفة الأموال تساوي 8% عندها تكون القيمة الاقتصادية الحالية للمؤسسة:

$$VE = \sum_{t=1}^{\infty} \frac{FTD_t}{(1+k)^t} =$$

$$\frac{92}{1.08^1} + \frac{145}{1.08^2} + \frac{389.5}{1.08^3} + \frac{389.5}{1.08^4} + \dots + \frac{389.5}{1.08^t} = \frac{92}{1.08^1} + \frac{145}{1.08^2} + \frac{1}{1.08} \times \frac{389.5}{0.08} = 4738.28$$

وإذا اعتبرنا ان قيمة الديون المالية تساوي 688 كيلو دج؛ فإننا نحصل على قيمة المؤسسة:  
لدينا:

$$V_{Ent} = V_{eco} - V_{det} = 4738.28 - 688 = 4050.28$$

وهذا المبلغ يمثل القيمة السوقية للمؤسسة في الوقت الراهن؛ حيث يمكن اعتماده في حالة بيع المؤسسة أو اعتماده في البورصة.

### النسبية الزمنية وتأثيرها على حساب التدفقات:

- عندما نتكلم عن المستقبل فيجب الاخذ بالحسبان ان هناك نوعان من المستقبل: مستقبل قريب؛ وآخر بعيد:
- مستقبل قريب: ويعني المدى القصير والمتوسط؛ في هذه الحالة فإن عمليات التنبؤ والتقدير تكون أكثر انضباطا وقابلية للتقريب الى الواقع؛ باعتبار ان المتغيرات تكون في هذه الفترة قابلة للمعاينة بشكل كبير مما يعني انه يمكن اسقاط المعطيات الحاضرة على هذا المدى
  - مستقبل بعيد: أكثر ضبابية حيث المتغيرات لا يمكن التحكم فيها او ضبطها تقديريا الا باعتماد حلول غير تقليدية تتيح تقريب المعطيات الى الحد الأدنى من الارتياب تتمثل هذه الحلول في اعتماد مؤشرات النمو الخاصة بنتائج المؤسسة.

في الطريقة السابقة فإن القيمة المتحصل عليها تبقي على هامش كبير من الارتياب عند تقدير التدفقات  
لإن اعتماد تحيين تدفقات لا متناهية يغفل حقائق كثيرة من بينها:

▪ تأثير الأحوال الاقتصادية

- تغيرات الطارئة على الأسواق
  - تغير استراتيجي في اهداف المؤسسة
- لحل هذه المشكلة يمكن اعتماد مقارنة أخرى في حساب القيمة الاقتصادية الحالية للمؤسسة وذلك بتقسيمها الى: قيمة اقتصادية للمدى القريب  $V_C$  وأخرى للمدى البعيد  $V_I$  فيصبح لدينا:

$$V_e = V_C + V_I$$

يمكن حساب  $V_C$  باعتماد طريقة التحيين بالعلاقة التالية:

$$V_C = \sum_{j=1}^m \frac{FTD_j}{(1+k)^j}$$

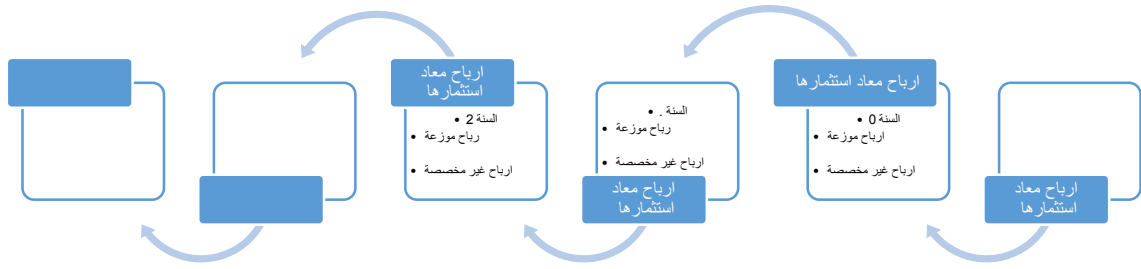
حيث تعبر  $m$  عن الفترة القصيرة التي يمكن للمؤسسة من تقدير تدفقاتها. اما فيما يخص الجزء البعيد والذي يصعب فيه تقدير دقيق للتدفقات فإننا نعتمد على العلاقة التالية:

$$V_I = \frac{FTD_{m+1}}{k - g}$$

حيث تعبر  $g$  عن معدل نمو أرباح المؤسسة وينطلق حساب التدفقات ابتداء من السنة اللاحقة للسنة الأخيرة لحساب  $V_e$ ؛ اين يمكن اعتماد  $FTD$  في هذه الحالة على أنه مستمر الى مالا نهاية.

يمكن تقدير معدل نمو أرباح المؤسسة من خلال معدل إعادة الاستثمار الذي يقتطع من نتيجة المؤسسة العملياتية Re؛ فنحن نعلم من خلال مفهوم النمو الذي رأيناه سابقا في الفصل الثاني انه من الناحية المالية يمكن النظر الى أرباح المؤسسة على انها تراكم رأسمالي يتضمن مكافأة لصاحب المشروع وأنه وسيلة لإعادة التمويل الاستثمار؛ وذلك الجزء المعاد استثماره هو الذي سيولد تدفقات مستقبلية كما هو موضح في الشكل.

ان هذه الأرباح المعاد تدويرها ان صح التعبير هي المسؤولة عن نمو نتائج المؤسسة العملياتية في المستقبل؛ ولنتذكر جيدا ان النتيجة العملياتية هي مفهوم خاص يختلف عن مفهوم النتيجة من وجهة نظر محاسبية، فالنتيجة العملياتية كما رأينا سابقا تختص بالجانب التحليلي حيث انها تحسب مباشرة من الموارد المتأتية خلال الدورة الاستغلالية (تحديدا رقم الاعمال) بطرح الأعباء العملياتية والتي تختلف عن الأعباء المحاسبية في كونها تتعلق بحجم النشاط أي انها مرتبطة برقم الاعمال وإنتاج المؤسسة ويمكن مقاربتها بمفهوم التكاليف المتغيرة للنشاط .



شكل (3-3) تخصيص الأرباح والتدفقات المولدة

ولذلك يمكن حساب الأرباح المعاد استثمارها من خلال العلاقة التالية:

$$R_{i,\dots} = Re \times ir$$

حيث

$R_{i,\dots}$  الأرباح المعاد استثمارها

Re النتيجة العملياتية للمؤسسة

$ir$  معدل إعادة الاستثمار  $vi$

ينتج من العلاقة السابقة ان التدفقات لكل سنة هي:

$$FTD = Re \times (1 - ir)$$

لنتذكر الان مفهوم المردودية العملياتية التي رأيناها في المثال السابق حيث تعتبر تعبير عن قدرة الأموال المستثمرة على تحسين الأرباح العملياتية للمؤسسة؛ يمكن استغلال هذا المفهوم في تقدير معدل نمو

الأرباح  $g$ ؛ بما أن معدل المردودية يمثل ما يمكن تحقيقه من أرباح  $x$  في مقابل تخصيص  $y$  من استثمارات لدينا:

$$g = ir \times ROIC_n$$

حيث  $ROIC_R$ : مردودية الأرباح المعاد استثمارها.

أي ان معدل إعادة الاستثمار للأرباح يساوي الى:

$$ir = \frac{g}{ROIC_R}$$

ومنه نحصل على

$$FTD = Re \times \left( 1 - \frac{g}{ROIC_n} \right)$$

وأخيرا يمكن حساب VI

$$VI = \frac{Re \left( 1 - \frac{g}{ROIC_R} \right)}{k - g}$$

**ملاحظة:** يعتمد في الكثير من الأحيان على مفهوم الفائض الخام للاستغلال مباشرة في حساب القيمة الاقتصادية عوض تدفقات الخزينة، ذلك ان الفائض الخام يعتبر الحاضنة الأولى للزائد قيمة التي من المحتمل ان تحققها من جهة ولتعقد مفهوم تدفق الخزينة الذي يحتاج كما رأينا عمليات وسيطة كثيرة وتعتمد على تقدير مستقبلي قد لا يكون بالضرورة دقيقا

### مثال:

مؤسسة اشغال حققت خلال السنة الحالية رقم اعمال 1000 وحدة نقدية وكانت نسبة الهامش على الاعباء العملياتية 45% تقدر خلال الثلاث سنوات القادمة ان تكون تدفقاتها تنمو بوتيرة 3% سنويا نظرا للمشاريع الحالية التي ستنتهي مع نهاية السنوات الثلاث؛ حيث ستخفض التدفقات في السنة الرابعة تقدم لك معطيات أخرى حول نشاطها في الجدول التالي:

بيان	السنة الماضية	السنة الحالية
BFR	15	24
مخصصات استثمارية للدورة	-	80
معدل إعادة الاستثمار		%25
الأرباح التشغيلية Re	65	
معدل كلفة الأموال		%08
اهتلاكات الدورة		22
رأسمال مستثمر		275

والمطلوب حساب القيمة الاقتصادية المؤسسة.

### الحل:

باعتقاد طريقة تقسيم فترة الحساب الى قسمين نقوم بما يلي:

1- حساب القيمة الاقتصادية للمدة القصير (04سنوات)

لنحسب التدفقات للسنة الحالية:

نحن نعلم ان تدفقات الخزينة المتاحة = النتيجة التشغيلية-الاهتلاكات-تغير في احتياجات رأسمال العامل- استثمارات الدورة

أي:

$$1000-45\%(1000)-80-9-150=311 \text{ وحدة نقدية}$$

تتطور هذه التدفقات للمدى القصير بوتيرة 03% سنويا أي:  $311(1.03)^j$  حيث  $j$  من 0 الي 03سنوات فينتج لدينا:

$$V_c = \sum_{j=0}^3 \frac{311(1.03)^j}{1.08^j} = 311 + \frac{311(1.03)^1}{1.08^1} + \frac{311(1.03)^2}{1.08^2} + \frac{311(1.03)^3}{1.08^3} = 1160.25$$

2- حساب القيمة الاقتصادية للمدى البعيد:

حسب الطريقة فإننا سنحسب القيمة الاقتصادية للمؤسسة ابتداء من السنة الرابعة والى ما لانهاية

وسنأخذ قيمة التدفق النقدي للسنة الثالثة على انه القيمة المقدرة لبقية حياة المؤسسة:

لدينا:

$$\text{التدفق النقدي للسنة الرابع} = \text{التدفق النقدي للسنة الثالثة} = 311 \times (1.03)^3 = 339.84$$



ولدينا أيضا المردودية العملياتية للسنة الحالية:

$$ROIC_0 = \frac{65}{280} = 23.24$$

ونحصل بذلك على g: معدل أرباح المؤسسة

$$g = ir \times ROIC_0 = 0.25 \times 0.2324 = 0.059$$

وبالتالي نحسب القيمة الاقتصادية للمؤسسة للمدى البعيد VI

$$VI = \frac{Re \left( 1 - \frac{g}{ROIC_0} \right)}{k - g} = \frac{450 \left( 1 - \frac{0.059}{0.2324} \right)}{0.08 - 0.059} = 15988.44$$

وبالتالي تكون القيمة الاقتصادية الكلية للمؤسسة Ve:

$$Ve = Vc + VI = 1160.25 + 15988.44 = 17148.69$$

---

وهو مفهوم تحليلي يأخذ حيز كبير في المدرسة الانجلوساكسونية الفائض الخام للاستغلال في النظام المالي EBIT ويصطلح عليها بـ<sup>i</sup> و المحاسبي الجزائري.

<sup>ii</sup> Fabozzi F.J. Drake Peterson P(2009) Capital Markets, Financial Management, and Investment Management pub John Wiley & Sons p410.

<sup>iii</sup> Net operating profit less adjusted taxes

<sup>iv</sup> رأسمال المستثمر هو عبارة عن الأموال الخاصة والديون طويلة الاجل

<sup>v</sup> Erich A, Helfert D, B, A (2001) FINANCIAL ANALYSIS: Tools and Techniques A Guide for Managers edit McGraw-Hill p103

<sup>vi</sup> معدل إعادة استثمار الأرباح يحدد من طرف مسؤولي المؤسسة حسب توجهاتها وظروفها إما بصورة دائمة او بصورة متغيرة؛ ويمكن اعتماد متوسط المعدلات السنوية في الحالة الثانية.